

Ahl Al-Bayt University

Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation

Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence



جامعة أهل البيت (ع)

اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي

نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز

اسم الوثيقة	سياسة تنويع مصادر التمويل
نوع الوثيقة	سياسة
رمز الوثيقة	AUB-POLICY
تاريخ الإصدار	<u>2026 / 05 / 20</u>
الإصدار	V1.0
الفترة الزمنية للخطة	خمس سنوات
الجهة المالكة	رئاسة الجامعة
الجهة المنفذة	قسم الشؤون المالية
المراجعة	قسم ضمان الجودة / اللجنة المختصة
الاعتماد	موثقة ومعتمدة
الموقع الرسمي	http://abu.edu.iq/ar

مصادقة رئيس الجامعة:



سياسة تنوع مصادر التمويل

المقدمة

تسعى جامعة أهل البيت عليهم السلام إلى تعزيز استدامتها المالية وتقليل الاعتماد على مصدر تمويل واحد، من خلال تبني سياسة استراتيجية لتنوع مصادر التمويل. ويأتي هذا التوجه انسجامًا مع متطلبات الحوكمة المالية الحديثة، ودعمًا لقدرة الجامعة على التوسع في برامجها الأكاديمية والبحثية والخدمية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة للطلبة والمجتمع. وانطلاقًا من ذلك، تم إعداد هذه السياسة لتحديد الأطر العامة لتنوع مصادر التمويل، وآليات إدارتها، وضوابط استثمار الموارد المتاحة بما يحقق الاستدامة المالية ويعزز كفاءة الإنفاق.

أولاً: الغرض من السياسة

تهدف هذه السياسة إلى تنوع مصادر الدخل المالي للجامعة، وتعزيز الاستقلال المالي، ودعم المشاريع الأكاديمية والبحثية، وتحقيق الاستدامة المالية على المدى الطويل.



ثانياً: نطاق التطبيق

تُطبق هذه السياسة على جميع وحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية، وتشمل جميع الأنشطة التي تسهم في توليد الإيرادات المباشرة وغير المباشرة.

ثالثاً: مبادئ السياسة

1. الاستدامة المالية طويلة الأمد .
2. الشفافية في إدارة الموارد المالية .
3. الحوكمة الرشيدة في الاستثمار .
4. تنويع مصادر الدخل وتقليل المخاطر .
5. تعزيز الشراكات مع القطاعين العام والخاص .
6. الالتزام بالقوانين والأنظمة المالية .



رابعاً: مصادر التمويل المعتمدة

1- الرسوم الدراسية

• تنظيم وتحديث الرسوم بما ينسجم مع جودة البرامج.

• ضمان العدالة في تحديد الرسوم.

2- المنح والدعم

• استقطاب المنح المحلية والدولية.

• التعاون مع المؤسسات المانحة.

3- الاستثمار الخدمي داخل الجامعة

• تشغيل المطعم الطلابي وفق أسس استثمارية.

• استثمار الأكشاك والخدمات داخل الحرم الجامعي.



4- الشراكات البحثية

• تنفيذ مشاريع بحثية مشتركة مع مؤسسات محلية ودولية.

• الحصول على تمويل بحثي تنافسي.

5- الحاضنات التكنولوجية

• دعم الشركات الناشئة (Startups).

• استثمار الابتكارات وبراءات الاختراع.

• تقديم خدمات استشارية وتقنية مدفوعة.

6- مصادر إضافية

• الدورات التدريبية المدفوعة.

• الخدمات الاستشارية.

• المؤتمرات العلمية المدعومة.



خامساً: آليات إدارة وتنظيم التمويل

1- التخطيط المالي

- إعداد خطة سنوية لتنويع مصادر التمويل.
- تحديد الأهداف المالية لكل مصدر.

2- التنفيذ

- تطوير مشاريع استثمارية داخل الجامعة.
- توقيع اتفاقيات شراكة وتمويل.

3- الرقابة المالية

- متابعة الإيرادات والمصروفات.
- تدقيق مالي دوري.



4- التقييم

• قياس كفاءة كل مصدر تمويلي.

• تقييم العائد المالي والاستدامة.

سادساً: ضوابط الاستثمار والتمويل

1. الالتزام بالقوانين المالية والتعليمات النافذة .
2. ضمان الشفافية في العقود والاستثمارات .
3. تقييم المخاطر قبل إطلاق أي مشروع استثماري .
4. عدم تعارض المصالح في إدارة المشاريع .
5. توثيق جميع العمليات المالية.
6. تعتبر السياسة سارية ان لا تتعارض مع التعليمات والضوابط

Ahl Al-Bayt University

**Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation**

**Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence**



جامعة أهل البيت (ع)

**اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي**

**نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز**

الخاتمة

تمثل هذه السياسة إطاراً استراتيجياً متكاملًا لتنويع مصادر التمويل في جامعة أهل البيت عليهم السلام، بما يعزز الاستدامة المالية، ويدعم جودة التعليم والبحث العلمي، ويتيح للجامعة توسيع أنشطتها وخدماتها، وتحقيق أهدافها الاستراتيجية بكفاءة وفاعلية.